

IT & kiertotalous Suomessa 2025

Tiivistelmäraportti suomalaisten organisaatioiden
näkemyksistä ja suhtautumisesta IT-kiertotalouteen

3stepIT 

LÄHDE Mantap ja Spotlight

Sisällys

- 3 Johdanto
- 4 Keskeiset luvut
- 5 Alkusanat
- 7 Kiertotalous etenee – mutta hitaasti
- 8 CSRD luo painetta vastuullisuuteen
- 10 Talous & rahoitus: myytit vastaan numerot
- 11 Mikä jarruttaa siirtymää?
- 13 Suositukset: mistä edistys syntyy
- 14 3stepIT lyhyesti
- 15 Tietoa tutkimuksesta



IT-laitteiden kiertotalous on murrosvaiheessa – suomalaisyritykset tiedostavat tarpeen, mutta käytännön toimet laahaavat usein perässä. Tässä raportissa tarkastellaan, kuinka hyvin suomalaiset organisaatiot ovat siirtyneet kohti kiertotaloutta IT-laitteiden elinkaarihallinnassa sekä mitkä tekijät tätä tukevat tai estävät.

Tutkimus perustuu kahteen aineistoon, jotka Mantap ja Spotlight ovat keränneet vuoden 2025 alussa.

32,7 %

Kokee onnistuneensa
kiertotaloussiirtymässä

Mantap Q9



Tutkimuslöydöksiä tältä vuodelta

52 %

Pitää kiertotaloutta kalliimpana kuin perinteistä mallia

Spotlight Q21

79 %

Arvioi ilmastovaikutuksen tärkeäksi IT-toimittaja-valinnassa

Mantap Q5

47 %

Arvioi, että CSRD nopeuttaa ilmasto-toimia – ja 41 % näkee sen tuovan tiukempia vaatimuksia myös alihankkijoille.

Lähde: Spotlight Q4

33 %

Suomalaisista organisaatioista arvioi onnistuneensa siirtymässä IT-kiertotalouteen.

Mantap Q9

3,1 vuotta

Keskimääräinen säilytys-aika ennen uudelleen-käyttöä

Spotlight Q19

47,7 %

Yrityksistä kertoo pidentävänsä laitteiden käyttöikää, ja kunnostus- tai uudelleen-käyttöratkaisuja hyödyntävien osuus kasvaa.

Mantap Q7, Q19

Kaksi askelta eteenpäin ja yksi taakse

”

Yksi EU:n uuden kestävyysdirektiivin CSRD:n päätavoitteista on ollut vauhdittaa siirtymistä kohti kiertotaloutta. Tämä on ilahduttavaa, sillä olemme työskennelleet kiertotalouteen perustuvan IT-laitteiden elinkaarihallinnan parissa jo lähes 30 vuoden ajan.

– Harri Malinen, 3stepIT maajohtaja



Mutta kysymys kuuluu: ovatko keskustelut uusista raportointivaatimuksista myös nopeuttaneet muutosta?

Aloitetaan hyvillä uutisilla. Yhä useammat yritykset valitsevat aidosti kiertotalouteen perustuvan tavan käsitellä IT-laitteitaan. Vaikuttaa myös siltä, että ilmastovaikutus on yhä tärkeämpi arviointikriteeri IT-toimittajan valinnassa. Monet lisäksi kokevat, että CSRD auttaa nopeuttamaan heidän siirtymistään vähemmän kuormittavaan ilmastovaikutukseen.

Toinen myönteinen kehitys on, että selvästi useampi ostaa kunnostettua IT-laitteistoa, mikä vähentää uuden laitteiston valmistus-tarvetta ja tukee kiertotalousjärjestelmien kasvua ja kannattavuutta.

Tämä vuoden tutkimustulosten pohjalta myytti, että kiertotalous on kallista, elää

edelleen. Se johtaa muun muassa siihen, että IT-laitteita lojuu käyttämättömänä yhä pidempään ennen kuin ne toimitetaan kunnostukseen tai jopa kierrätykseen.

Ongelmaa syventää entisestään se, että IT-laitteiden palautukselle ei usein ole olemassa rutiineja tai prosesseja.

Yhteenvetona voidaan todeta, että muutos etenee, joskin verkkaisesti. Monet jäljellä olevista esteistä ovat suhteellisen helpoja ylittää. Mutta nyt on korkea aika meidän kaikkien – asemastamme tai tehtävistämme riippumatta – tehdä oma osuutemme muutoksen vauhdittamiseksi. Kiertotalouden kysymyksiä ei ratkaista yksin yrittäen, vaan yhdessä tehden.

Harri Malinen
3stepIT maajohtaja

”

**Palautusrutiinien
luominen
käytetylle
IT-laitteistolle
maksaa itsensä
heti takaisin.**



Kiertotalous etenee – mutta hitaasti

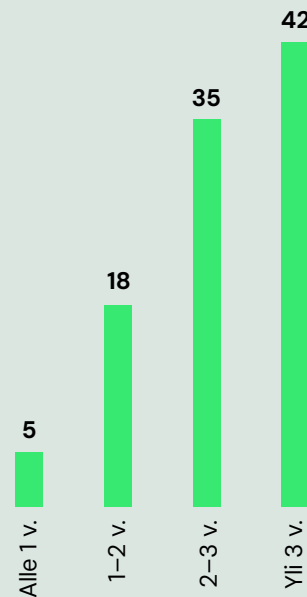
Yhä useampi organisaatio Suomessa suunnittelee tai on jo aloittanut siirtymän IT-laitteiden kiertotalouteen. Kuitenkin vain noin kolmannes arvioi onnistuneensa siirtymässä konkreettisesti.

Monet yritykset edelleen varastoivat käyttämättömiä IT-laitteita vuosiksi ennen niiden kierrättämistä tai uudelleenkäyttöä. Keskimäärin laitteita säilytetään yli 3 vuotta – mikä on pidempi kuin yhden kannettavan suositeltu elinkaari¹.

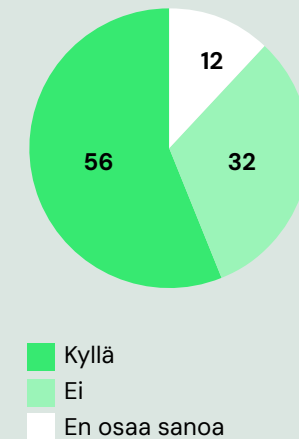
Vaikka yli puolet yrityksistä sanoo omaavansa kiertotaloussitoumuksen, vain kolmasosa kokee onnistuneensa siinä. Laitteita säilytetään usein yli suositellun käyttöiän (3,1 vuotta), jolloin niiden toimintakyky hidastuu, arvo heikkenee ja tietoturvariskit kasvavat.

Toimivien palautusprosessien puute hidastaa etenemistä.

IT-laitteiden säilytysaika %



Suunnitelmat kiertotalouteen %



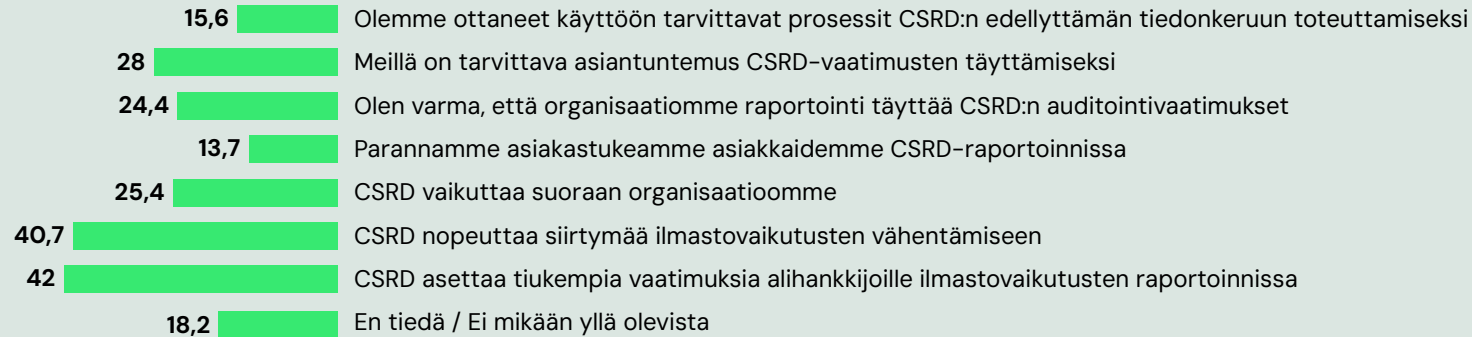
CSRD luo painetta vastuullisuuteen

EU:n CSRD-direktiivi alkaa näkyä käytännössä: 47 % vastaajista arvioi sen nopeuttavan ilmastotoimia.

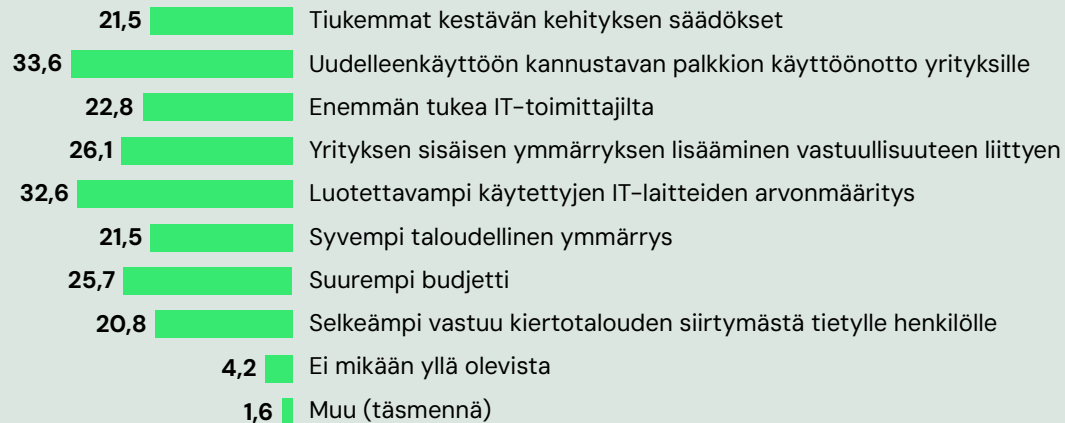
Lähes yhtä moni uskoo sen lisäävän alihankkijoihin kohdistuvia vaatimuksia.

Ilmastovaikutus on nyt 59,9 %:lle merkittävä valintakriteeri IT-toimittajaa valittaessa.

CSRD:n vaikutuksista samaa mieltä



Mitkä tekijät kiihdyttävät muutosta



Talous & rahoitus: myytit vastaan numerot

Noin puolet yrityksistä pitää kierto-
taloutta kalliina – vaikka vain 4,5 %
tietää, että se itse asiassa vähentää
operatiivisia kustannuksia noin 30 %.

Yhä useammat organisaatiot siirtyvät
leasing- tai kuukausimalliin, erityisesti
jos sen taloudellinen hyöty on selkeästi
osoitettavissa.

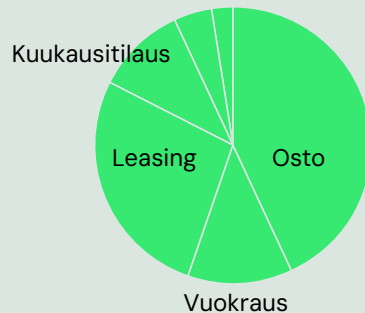
PwC:n tekemän analyysin mukaan
IT-kiertotalousstrategiat voivat tuottaa
merkittäviä hyötyjä: kustannuksia
voidaan leikata keskimäärin 13–17 % ja
hiilidioksidipäästöjä vähentää 22–32 %
perinteiseen lineaariseen malliin
verrattuna vuoteen 2035 mennessä².

Kiertotalouteen siirtyminen vaatii lisäksi
vain vähän investointeja, mikä tarkoittaa,
että toimenpiteet maksavat itsensä
takaisin nopeasti.

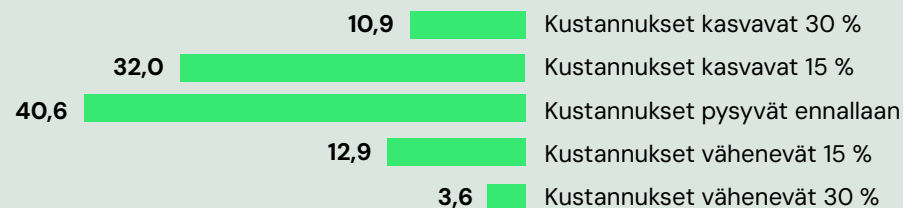
Analyysi osoittaa myös, että siirtyminen
DaaS-malliin (Device as a Service, laite
palveluna) voisi vähentää globaalin IT-
alan operatiivisia kustannuksia jopa 34 %³.

Suosituin rahoitusmuoto

Laitteet palveluna En tiedä



Arvio IT-kokonaiskustannuksista



Mikä jarruttaa siirtymää?

Monilla organisaatioilla ei ole vastuuhenkilöä IT-laitteiden palautukseen, ja osa luottaa vain työntekijöiden ”hyvään tahtoon”. Lisäksi monilla yrityksillä ei ole vielä selkeää palautusprosessia käytetyille IT-laitteille. Tässä on suurta kehityspotentiaalia – sekä kustannusten että vastuullisuuden näkökulmasta.



Mitä esteitä kierto- taloudessa koetaan?

19,6 %

Ei tarpeeksi priorisoitu
johdon toimesta

51,6 %

Korkeat kustannukset

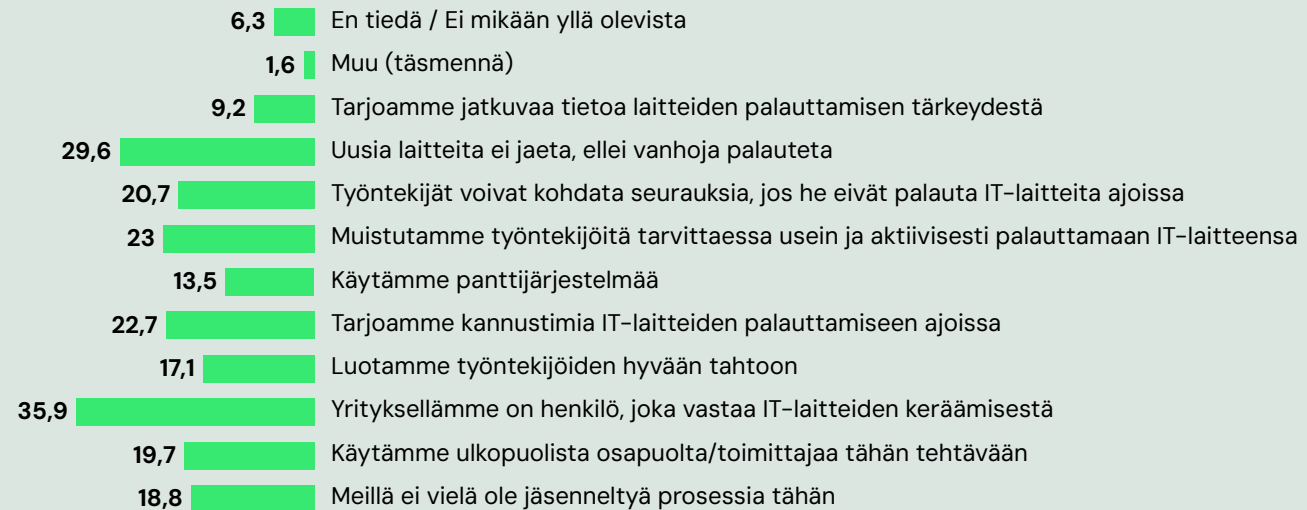
44,4 %

Meiltä puuttuu tarvittava
asiantuntemus

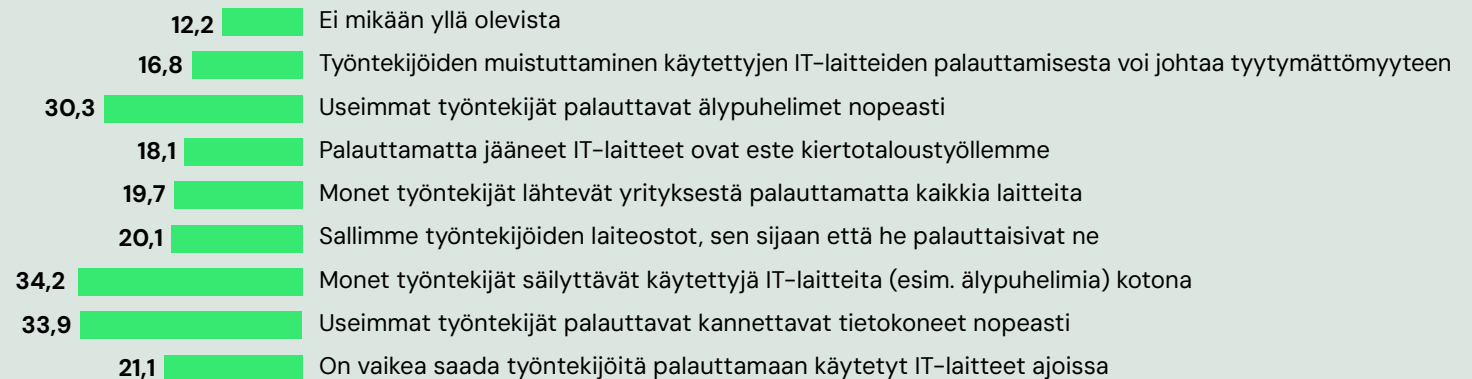
30,4 %

Meiltä puuttuu oikeat
työkalut tai prosessit

Miten IT-laitteiden palauttamista hallinnoidaan?



Miksi IT-laitteita ei palauteta ajoissa?



Suosituksset: mistä edistys syntyy

- 1** Luo palautusprosessit, vastuuhenkilöt ja tavoitteet
- 2** Viesti henkilöstölle arvoa laitteiden palauttamisesta
- 3** Valitse kumppani, joka tarjoaa palvelun koko elinkaaren ajalle
- 4** Hyödynnä CSRD:n tuomat muutokset omassa kilpailuedussasi



3stepIT lyhyesti

Tunnistimme jo vuonna 1997, että IT-investointien pitää olla tuottavampia ja vastuullisempia. Niinpä kehitimme kiertotalouteen perustuvan toimintamallin, jonka myötä olemme pelastaneet miljoonia käyttökelpoisia laitteita päätymästä kaatopaikoille ja vähentäneet tonnikaupalla hiilidioksidipäästöjä.

Suomen luvut 2024:

311 749

käsiteltyä laitetta

95,2 %

palautuvista laitteista
uusiokäyttöön

Nyt Suomesta lähtöisin oleva toimintamme ulottuu jo Pohjoismaista pitkälle Eurooppaan sekä seuraavaksi Pohjois-Amerikkaan. Me autamme asiakkaitamme hallitsemaan miljoonia IT-laitteita, vähentämään IT:n kokonaiskustannuksia sekä saavuttamaan liiketoiminnallisia ja kestävän kehityksen tavoitteita teknologian elinkaarimallilla.

58 562 tonnia

tonnia vältettyä CO₂-päästöjä

913 tonnia

vältettyä elektroniikkajätettä

3stepIT on Pohjoismaiden johtava teknologian kiertotalouspalvelujen tarjoaja, joka auttaa organisaatioita optimoimaan toiminnan tehokkuutta, vähentämään kustannuksia ja hallitsemaan IT-laitteita vastuullisesti. Palvelumme takaavat turvallisemman, kestävämmän ja vaatimusten mukaisemman IT-omaisuuden hallinnan.

Vuonna 2019 3stepIT solmi strategisen kumppanuuden BNP Paribasin kanssa tarjotakseen IT-elinkaaren hallintaratkaisuja yrityksille kaikkialla Euroopassa yhteisyrityksen BNP Paribas 3Step IT alla. Yhdessä nämä kaksi yritystä hallinnoivat yli 4 miljoonaa IT-laitetta.

3stepIT:n pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja se toimii Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Suomessa ja Pohjois-Amerikassa. Yhtiö työllistää yli 500 ammattilaista ja omistaa kolme uusiokäyttöön kunnostettavien laitteiden logistiikka- ja käsittelykeskusta Pohjoismaissa.

Tietoa tutkimuksesta

Tutkimus toteutettiin alkuvuodesta 2025 yhteistyössä Mantap Globalin ja Spotlightin kanssa.

Vastaajina oli yli 700 IT-päätäjää ja käyttäjää eri toimialoilta ja organisaatiokokoluokista.

Aineisto:

- Mantap/3stepIT Bränditutkimus (maalis 2025)
- 3stepIT Finland Spotlight – Q1/2025

Lähteet:

¹ Useiden valmistajien ohjeiden mukaan kannettavan tietokoneen suositeltu käyttöikä on kolme vuotta

² PwC

³ PwC

Tutkimusmenetelmä

Tämä tutkimus on toteutettu Suomessa kvantitatiivisena tiedonkeruuna IT-hankinnoista vastaavien päättäjien ja IT-käyttäjien parissa verkkopohjaisilla haastatteluilla. Tutkimukset toteutettiin Kantar Median ja Mantap Globalin toimesta.

Laajuus

303 päättäjää ja IT-käyttäjää vastasi tutkimukseen.

Kohderyhmä

Päätäjät: 18–70-vuotiaat miehet ja naiset, jotka käyttävät IT-laitteita (esim. tietokoneita tai mobiililaitteita) päivittäisessä työssään ja vaikuttavat IT-hankintoihin, kuten ostopäälliköt, hankintajohtajat, CIO:t, vastuullisuusjohtajat ja liiketoimintajohtajat.

IT-käyttäjät: 18–65-vuotiaat miehet ja naiset, jotka käyttävät tietokonetta tai mobiililaitetta työssään.

