

IT-BERGET

2026



Fra intensjon til handling. Er norske bedrifter og virksomheter klare for en sirkulær IT-fremtid?



IT-berget 2026

– norske virksomheters tanker og meninger om sirkulær IT

I vår andre utgave av IT-berget ser vi nærmere på hva norske virksomheter tenker om sirkulær IT: Hvor langt har de kommet i omstillingen, og hvilke barrierer står fortsatt i veien?

Undersøkelsen er gjort i samarbeid med inQvita AB og Spotlight AB, og gir et tydelig bilde: bevisstheten rundt sirkulær IT fortsetter å øke, samtidig viser tallene at kunnskap, struktur og forståelse for økonomiske effekter må styrkes ytterligere for at omstillingen skal ta fart.

Sirkulær IT er ikke lenger bare et fremtidskonsept i norske virksomheter. I løpet av det siste året har flere gått fra plan til praksis, etablert rutiner for retur og i større grad vurdert eller tatt i bruk ombruk og livssyklusbehandling.

Årets tall bekrefter denne utviklingen. Nær **6 av 10 virksomheter** (59,4%) oppgir at de er godt i gang med arbeidet med sirkulær økonomi, samtidig som andelen "har planer, men lite fremdrift" er betydelig redusert. Norske virksomheter beveger seg med andre ord fra intensjon til handling.

Samtidig viser selve "IT-berget" tegn til å krympe. Gjennomsnittlig lagringstid er redusert fra året før, ned til 2,9 år.

Årets tall viser et tydelig paradoks: mens flere virksomheter jobber mer sirkulært i praksis og sirkulære tiltak blir mer vanlig, får bærekraft mindre betydning i selve IT-anskaffelsen. Der klima og miljø tidligere var riktige drivere for valg av IT-leverandør, er det nå økonomi, fleksibilitet og enkelhet som veier tyngst.

I møte med økonomisk usikkerhet ser vi en tydelig endring. Mange organisasjoner planlegger å bruke IT-utstyr lenger, kjøpe mer brukt og redusere nyanskaffelser. Dette tyder på at sirkulære IT-tjenester blir stadig mer relevante, ikke bare for miljøet, men også for budsjettet.

En stor andel av IT-utstyret som brukes på norske arbeidsplasser ender likevel fortsatt i en skuff eller på lager, i stedet for å skape ny verdi. Når utstyret leveres inn til oss, får virksomheten tilbake markedsverdi, samtidig som enhetene klargjøres for ombruk. Sirkulær IT drives i økende grad av økonomisk realisme, ikke av idealisme.

Innholdsfortegnelse

Fra vår Administrerende direktør	s. 4
Hva er sirkulær økonomi?	s. 5
Hvorfor jobbe sirkulært?	s. 6
Del 1: Innsikter fra rapporten	s. 7
Resultater fra rapporten	s. 8
Fra ambisjon til praksis	s. 9
Kostnadsmyter	s. 10
Sikker IT-avhending	s. 11
Fra tapt livssyklus til skapt verdi	s. 12
Bærekraft og miljø	s. 13
Hva bør virksomheter gjøre?	s. 14
Del 2: 3stepIT	s. 16
Sirkulær IT i praksis	s. 17
Om 3stepIT	s. 18
Våre sirkulære tjenester	s. 19
Om IT-berget 2026	s. 21

Forord



// Fremtidens digitale samfunn kan **ikke** bygges på en lineær “bruk-og-kast”-modell.

Peer Velde

Administrerende direktør
3stepIT Norge

Norge står midt i en digital omstilling som vil prege både næringsliv, offentlig sektor og samfunnet vårt i flere tiår fremover. Kunstig intelligens, datasentre, skyteknologi og økt digitalisering driver frem et stadig større behov for teknologi og IT-infrastruktur. Samtidig møter vi en ny virkelighet med press på råvarer, økende geopolitisk uro, strengere regulatoriske krav og et voksende behov for datasikkerhet og kontroll.

I mange år har teknologi først og fremst handlet om innovasjon, hastighet og ytelse. Nå handler det også om ressursforvaltning. Tilgangen på kritiske råvarer blir stadig mer utfordrende, komponentmarkedet er mer sårbart enn tidligere, og produksjonen av nytt IT-utstyr krever store mengder energi, vann og sjeldne mineraler. Samtidig vet vi at enorme mengder fullt brukbar teknologi fortsatt blir liggende ubrukt i skuffer, skap og lagre. Dette representerer både et bærekraftsproblem og et forretningsproblem.

For oss i 3stepIT handler sirkulær økonomi for IT derfor ikke bare om miljø. Det handler om sikkerhet, beredskap, kostnadskontroll og smartere bruk av ressursene vi allerede har tilgjengelig. Når levetiden på teknologi forlenges, reduseres ikke bare klimaavtrykket, virksomheter får også bedre kontroll på investeringer, råvarebruk og risiko.

Likevel ser vi at mange virksomheter fortsatt har et stort forbedringspotensial. Datasikkerhet og kontroll

over brukt IT er fortsatt ikke høyt nok prioritert, til tross for at teknologien ofte inneholder store mengder sensitiv informasjon. Mange virksomheter mangler fortsatt gode rutiner for håndtering, ombruk og sikker avhending av IT-utstyr. Det er et paradoks i en tid hvor digital sikkerhet aldri har vært viktigere.

Samtidig er utviklingen positiv. Stadig flere ser nå verdien av å behandle teknologi som en strategisk ressurs gjennom hele livssyklusen, ikke bare ved innkjøp. Vi ser økt interesse for løsninger som kombinerer økonomi, bærekraft og sikkerhet, og et tydelig skifte mot mer sirkulære forretningsmodeller.

Dette er også bakgrunnen for at vi fortsetter å investere tungt internasjonalt. Med oppkjøpet av Leasecloud, partnerskapet med Skytech og vår satsing på datasentermarkedet i USA og Canada, styrker vi vår posisjon innen sirkulær teknologi-forvaltning globalt. Målet er det samme: å bidra til at mer teknologi får lengre levetid, høyere verdi og tryggere håndtering.

Den digitale transformasjonen handler ikke bare om ny teknologi. Den handler også om hvordan vi forvalter teknologien vi allerede har.

Hvis Norge skal lykkes med å bygge en sikker, robust og bærekraftig digital fremtid, må sirkulær økonomi bli en naturlig del av IT-strategien. Ikke som et tillegg til digitaliseringen, men som en forutsetning for den.

Hva er sirkulærøkonomi?

I dagens samfunn står vi overfor store utfordringer når det gjelder miljø og bærekraft. En av de mest kritiske spørsmålene er hvordan vi forbruker ressursene og hvordan vi håndterer avfall. I denne sammenhengen er det viktig å forstå forskjellen på de to modellene; lineær økonomi og sirkulær økonomi.

Den lineære økonomien er den tradisjonelle modellen som i mange år har dominert verdensøkonomien. Den er basert på et "bruk og kast"-prinsipp. Der råvarer utvinnes, produkter produseres, brukes og til slutt kastes som avfall. Denne modellen har ført til et økende forbruk av naturressurser og en dramatisk økning i avfall som produseres.

I denne tilnærmingen er det lite eller ingen fokus på å ombruke enheter, gjenbruke komponenter eller resirkulere materialer. Når produktet ikke lenger har verdi, blir det kastet. Dette fører til et konstant behov for nye råvarer, som igjen skaper en stor belastning for miljøet vårt.

Den sirkulære økonomien, derimot, tilbyr et alternativ til bruk-og-kast som fokuserer på bærekraftig ressursbruk. Denne modellen tar sikte på å holde materialer og produkter i bruk så lenge som mulig ved å ombruke, gjenbruke,

reparere, oppgradere og resirkulere. Sirkulær økonomi handler om å skape systemer der avfallet i seg selv kan bli en ressurs.

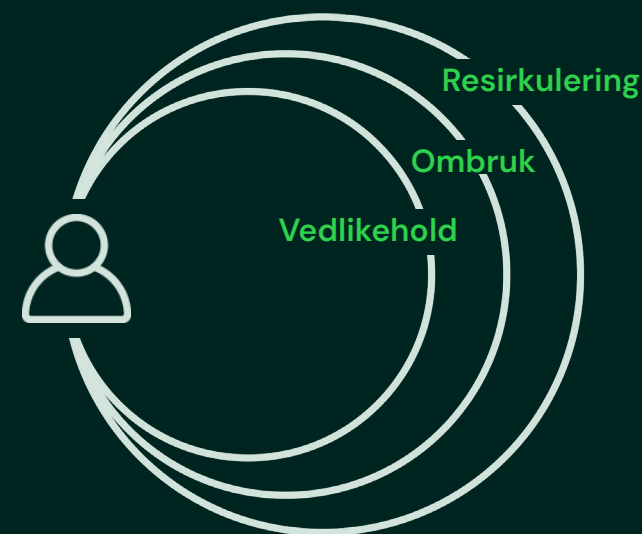
I en sirkulær økonomi blir produktene designet for å vare lenger, og når de ikke lenger kan brukes, blir de omgjort til nye produkter eller materialer. Dette reduserer behovet for nye råvarer og minimerer mengden avfall.

Gjennom våre sirkulære IT-tjenester sørger vi for at utstyr som tas ut av bruk etter endt leasing-periode, får et nytt liv i annenhåndsmarkedet. IT-utstyr må skiftes ut når det ikke lenger møter kravene til bruker eller virksomhet, men i de aller fleste tilfeller har enhetene fortsatt høy verdi og kan brukes videre av andre brukergrupper. Ved å håndtere anskaffelse, administrasjon og videre bruk på en strukturert måte, bidrar vi til bedre kontroll og oversikt gjennom hele livssyklusen. Dette sikrer at utstyret utnyttes best mulig og inngår i et sirkulært kretsløp, fremfor å miste verdi eller gå til spille.

Forskjellen mellom lineær og sirkulær økonomi ligger i tilnærmingen til ressursbruk og avfallshåndtering. Mens lineær økonomi er preget av en engangsbruk av ressurser, fremmer sirkulær økonomi en bærekraftig bruk av ressurser gjennom ombruk, gjenbruk, reparasjon og til slutt resirkulering. For å møte de ressursutfordringene vi står overfor i dag, er det avgjørende at vi beveger oss bort fra den lineære modellen og omfavner de sirkulære prinsippene.

42%

av norske bedrifter og organisasjoner sier at manglende kompetanse er en utfordring for omstillingen til sirkulær økonomi innen IT



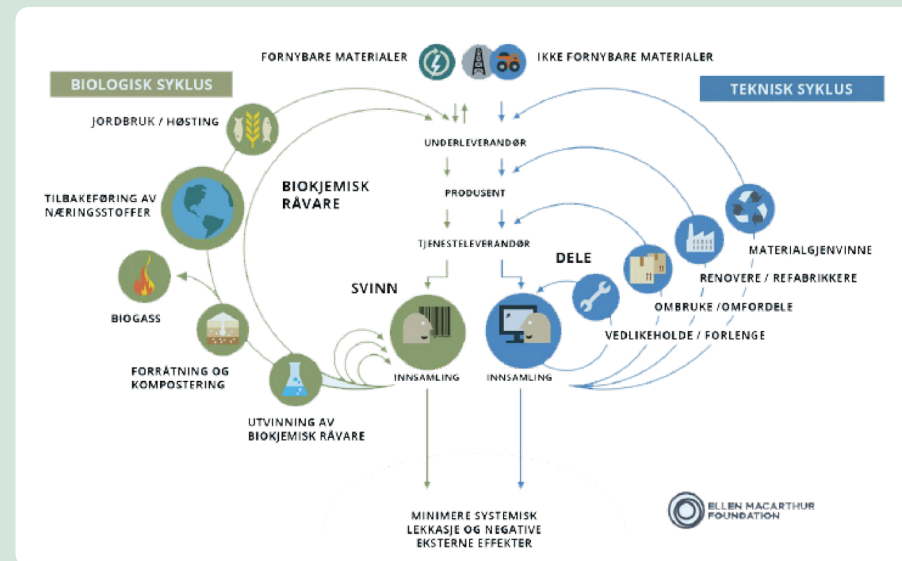
Hvorfor bør vi jobbe sirkulært?

Sirkulær økonomi handler om å bruke ressursene smartere. Ved å ombruke, gjenbruke og reparere fremfor å kaste, legger vi grunnlaget for en mer bærekraftig fremtid.

Den norske regjeringen etablerte i 2025 et eget samfunnsoppdrag for sirkulær økonomi som del av **Handlingsplan for en sirkulær økonomi 2024–2025**. Målet er tydelig: **redusert ressursbruk, lavere utslipp og økt fremdrift** mot Norges klima- og miljømål. For å lykkes kreves et bredt samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører, forskningsmiljøer og forbrukere. Samfunnsoppdraget skal bidra til utviklingen av innovative sirkulære løsninger, nye markedsmuligheter og varige endringer i måten vi produserer og forbruker på. Kompetanseheving gjennom forskning og utdanning står også sentralt for å sikre en rettferdig og effektiv omstilling.

EU's Green Deal er Europas veikart mot klimanøytralitet innen 2050. Med ambisjoner om å redusere klimagassutslippene med minst 55 % innen 2030, setter avtalen retning for blant annet ren energi, bærekraftig transport og en mer sirkulær økonomi. Som del av EØS-avtalen er Norge tett integrert i dette arbeidet. Norge samarbeider med EU om felles regler og standarder, og deltar aktivt i utviklingen av bærekraftige verdikjeder.

Til tross for de åpenbare fordelene ved å jobbe mer sirkulært, peker dagens situasjon tydelig på hvorfor en omstilling er nødvendig. Forbrukeradferd er en kritisk faktor i overgangen til en mer sirkulær økonomi. Norge har et høyt forbruk per innbygger, også i europeisk sammenheng, noe som utfordrer en mer effektiv og bærekraftig ressursutnyttelse. Ifølge Statistisk sentralbyrå har Norge i dag en sirkulær materialbruksgrad på kun 3,3%.



Kilde: Hentet fra [Handlingsplan for en sirkulær økonomi 2024–2025](#). Basert på Ellen Macarthur Foundation, ellenmacarthurfoundation.org/circular-economy-diagram

Det innebærer at store mengder ressurser går tapt i stedet for å forbli i verdikjeden gjennom ombruk, gjenbruk, reparasjon og materialgjenvinning.

Samtidig eksisterer det klare barrierer. Mange virksomheter mangler nødvendig teknologi og infrastruktur for effektiv materialgjenvinning, og resirkulerte råvarer er ofte dyrere enn jomfruelige alternativer. I tillegg kan både regelverk og eksisterende produktdesign sette begrensninger for hvordan og hvor raskt sirkulære prinsipper kan tas i bruk. Veien videre krever samspill mellom teknologi, politikk og kultur. Ved å utvikle rammeverk som fremmer ombruk, gjenbruk og investering i sirkulære løsninger, kan Norge ta en ledende rolle i det grønne skiftet, både nasjonalt og internasjonalt.

IT-berget

2026

Del 1

Resultater fra rapporten

42%

mener de mangler nødvendig kompetanse for å jobbe med sirkulærøkonomi innen IT.

53%

sier at pris er en vesentlig faktor ved valg av leverandører ved IT-anskaffelser.

14%

sier de har en plan på hvordan de skal jobbe med sirkulærøkonomi men at de ikke har gjort nok fremskritt.

2,9 år

blir brukt IT-utstyr liggende ubrukt før det ombrukes eller resirkuleres. Dette er like lenge som en jobb-PCs gjennomsnittlige livssyklus.

24%

sier at ubrukt IT-utstyr blir sendt til ombruk eller resirkulering.

48%

tror at sirkulære IT-løsninger fører til økte kostnader.

Fra ambisjon til praksis

Flere norske virksomheter tar nå konkrete steg mot en mer sirkulær håndtering av IT. Samtidig viser utviklingen at omstillingen fortsatt er i en viktig overgangsfase.

Årets undersøkelse viser at norske virksomheter i økende grad har gått fra ambisjon til handling. Nær seks av ti (59,4 %) oppgir at de er godt i gang med arbeidet med sirkulær IT, samtidig som andelen som kun har planer uten tydelig fremdrift er redusert sammenlignet med året før. Dette tyder på at sirkulær IT i større grad er i ferd med å bli en integrert del av den operative IT-driften, ikke bare et strategisk mål.

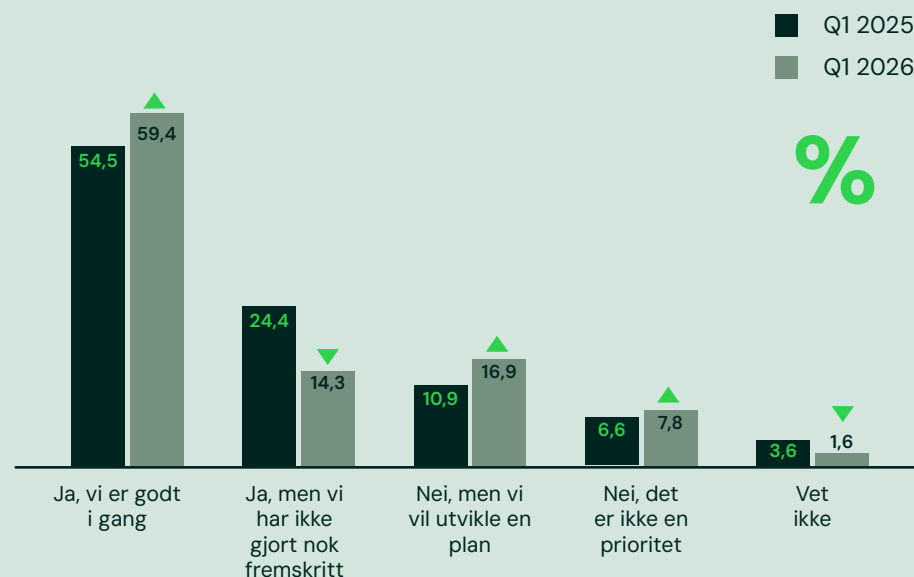
Samtidig skjer omstillingen ofte gradvis og selektivt. Mange virksomheter har tatt i bruk konkrete tiltak, men mangler fortsatt en helhetlig tilnærming. Det peker på et marked i utvikling, der viljen er høy, og hvor struktur, kompetanse og tydelig ansvar vil være avgjørende for å ta neste steg.

Utviklingen speiler også et skifte i hvordan sirkulær IT forstås internt i virksomhetene. Der det tidligere i større grad ble sett som et bærekraftstiltak, fremstår det nå oftere som et spørsmål om effektiv ressursutnyttelse og bedre kontroll over IT-porteføljen. Dette bidrar til bredere forankring på tvers av funksjoner, fra IT og innkjøp til økonomi og ledelse, og gir et solid grunnlag for å gjøre sirkularitet til en naturlig del av hele IT-livssyklusen.



Har organisasjonen din en plan for å jobbe med sirkulær økonomi?

Flere svaralternativer mulig, svarene vises i prosent.



59%

Hele **59%** har en plan for å jobbe med sirkulær økonomi

Kostnadsmytene

Oppfatningen av kostnader knyttet til sirkulær IT er i ferd med å nyanseres, men spiller fortsatt en sentral rolle i hvordan virksomheter vurderer omstillingen.

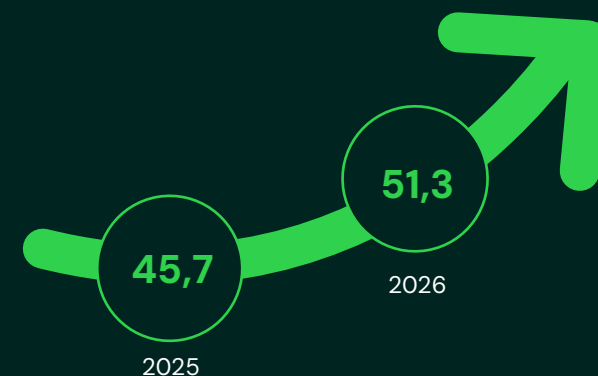
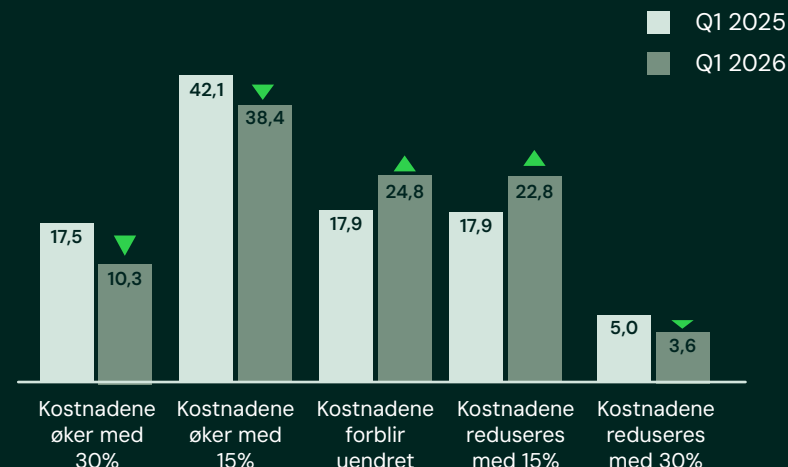
Sammenlignet med fjoråret, ser vi en forsiktig bevegelse i riktig retning. Noe færre enn tidligere tror at sirkulær IT vil føre til store kostnadsøkninger, og flere vurderer at kostnadene enten vil forbli uendret eller reduseres. Samtidig består hovedbildet: en betydelig andel forventer fortsatt økte kostnader, noe som tyder på at usikkerheten rundt de økonomiske effektene fortsatt er stor.

Dette gjenspeiles tydelig i hva virksomhetene oppfatter som den største hindringen. Høye kostnader trekkes frem av over halvparten (51,3 %) som den viktigste utfordringen, opp fra rundt 45 % i fjor. Selv om forståelsen er i ferd med å nyanseres, står kostnadsmyten fortsatt sterkt – og påvirker i stor grad hvor raskt virksomheter tar steget videre mot mer sirkulær IT.

Samtidig peker utviklingen på et interessant skifte. Selv om kostnader fortsatt oppleves som en barriere, tar stadig flere virksomheter i bruk sirkulære tiltak i praksis – ofte nettopp for å redusere utgifter og utnytte ressursene bedre. Dette står i kontrast til innsikt fra blant annet PwC,² som viser at sirkulære IT-løsninger kan redusere driftskostnader gjennom bedre ressursutnyttelse, lavere eierskapskostnader og høyere restverdier. Det tyder på at erfaring i økende grad utfordrer etablerte oppfatninger, og at kostnadsbildet er i ferd med å justeres i takt med økt modenhet og praktisk bruk.



Hvordan tror du en bedrifts driftskostnader påvirkes av å jobbe med sirkulær IT?
Svarene vises i prosent.



Over **51%** oppgir høye kostnader som en av de største utfordringene ved å jobbe med sirkulær økonomi i IT.

Sikker IT-avhending

Stadig flere virksomheter tar mer ansvar for hva som skjer med IT-utstyr som ikke lenger er i bruk. En betydelig andel sender nå utstyret videre til ombruk eller materialgjenvinning, noe som tyder på økt modenhet og fokus på bærekraft i praksis.

Samtidig viser tallene at mange fremdeles sitter på ubrukt utstyr. Over halvparten velger å lagre brukbart IT-utstyr, enten internt eller hos en leverandør, i stedet for å sette det tilbake i sirkulasjon. Dette representerer både bundet kapital og en tapt bærekraftseffekt.

Det som er mest interessant er gruppen som ikke gjør noe aktivt med utstyret av sikkerhetsmessige årsaker. Hele **9,2 %** oppgir at utstyr kasseres eller blir liggende av hensyn til datasikkerhet. Dette peker på en tydelig barriere: usikkerhet rundt håndtering av data veier tyngre enn ønsket om ombruk og materialgjenvinning.

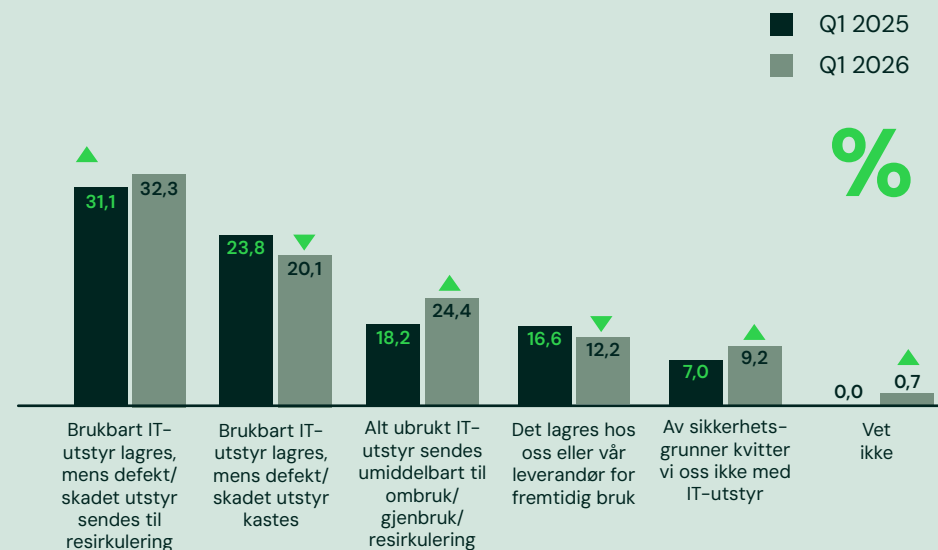
At så mange lar sikkerhet stoppe sirkulære initiativer, viser hvor kritisk trygg håndtering av data er. For mange virksomheter oppleves risikoen ved feil håndtering som høyere enn gevinsten ved ombruk. Det er nettopp her profesjonelle tjenester spiller en avgjørende rolle. Med sertifisert datasletting, sporbarhet og dokumentasjon kan virksomheter være trygge på at sensitiv informasjon håndteres i tråd med gjeldende krav, samtidig som fullt fungerende IT-utstyr får et nytt liv. Når sikkerheten ivaretas, forsvinner også en av de største barrierene for sirkularitet.

Ved å kombinere bærekraft med dokumentert datasikkerhet kan virksomheter frigjøre både økonomiske og miljømessige gevinster og samtidig gjøre sikker IT-avhending til en nøkkel for sirkulær verdiskaping.



Hva gjør organisasjonen din med IT-utstyret som ikke lenger er i bruk?

Med lagring menes at utstyret for eksempel oppbevares eller på annen måte befinner seg hos ditt selskap eller leverandør uten å være i bruk.



1 av 10

Nesten 1 av 10 unngår å kvitte seg med ubrukt IT-utstyr av sikkerhetsmessige årsaker

Fra tapt livssyklus til skapt verdi

Virksomheter blir stadig bedre til å håndtere IT-utstyr som ikke lenger brukes, og utviklingen går i riktig retning. Kortere lagringstid og økt fokus på livssyklus viser at flere tar aktive grep for å skape mer verdi ut av eksisterende ressurser.

Tallene viser en positiv utvikling i hvor lenge IT-utstyr blir liggende ubrukt før det sendes til ombruk, gjenbruk eller resirkulering. I år er gjennomsnittlig lagringstid **redusert til 2,9 år, ned fra 3,5 år i fjor**. Dette er et tydelig tegn på at flere virksomheter får bedre flyt i håndteringen og raskere får utstyr tilbake i kretsløpet.

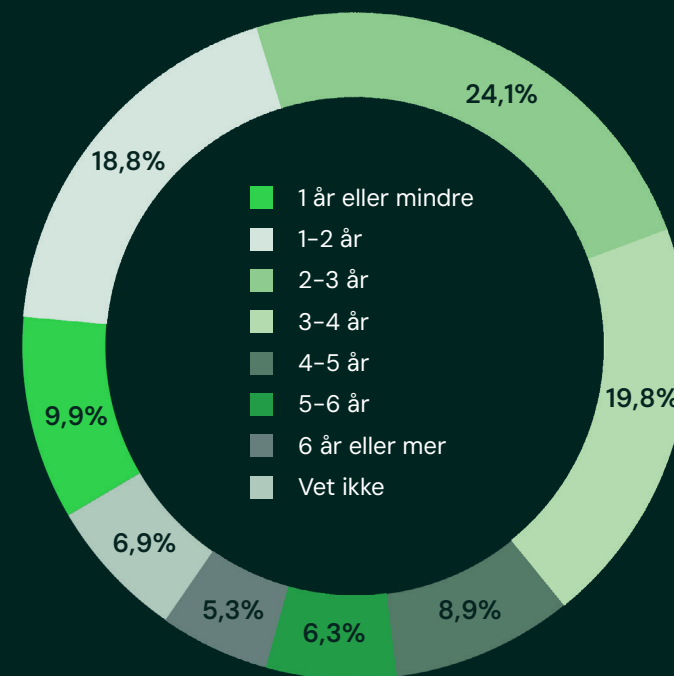
Samtidig viser tallene at mye utstyr fortsatt lagres over tid, med størst andel i intervallene **2–3 år (24,1%)** og **3–4 år (19,8%)**. Det betyr at store verdier fortsatt blir liggende ubrukt over lengre perioder. En lagringstid på rundt tre år tilsvarer i praksis en stor del av den anbefalte levetiden for eksempelvis bærbare PC-er, altså perioden der utstyret har høyest verdi for ombruk.

Utviklingen peker likevel i riktig retning. Flere sender nå utstyr direkte til ombruk eller resirkulering, og færre virksomheter står uten strukturerte returprosesser. Samtidig ser vi at bedre rutiner begynner å gi effekt, selv om noe utstyr fortsatt blir liggende hos ansatte eller ikke returneres i tide. Dette understreker et viktig poeng, at verdien i IT-utstyr ikke bare ligger i selve produktet, men i hvor effektivt livssyklusen forvaltes. Når utstyr blir liggende, taper det verdi, men når prosesser, ansvar og returflyt er på plass, kan virksomheter både øke levetidsutnyttelsen og sikre at mer utstyr faktisk går til ombruk.

Potensialet fremover er derfor betydelig. Ved å redusere lagringstid ytterligere og styrke kontrollen på retur og avhending kan virksomheter frigjøre verdier raskere og samtidig styrke sitt bidrag til en mer sirkulær økonomi.



Hvor lenge lagrer dere ubrukt IT-utstyr før det sendes til ombruk/gjenbruk/resirkulering?



1 av 10

Nesten 1 av 10 unngår å kvitte seg med ubrukt IT-utstyr av sikkerhetsmessige årsaker

Bærekraft og miljø

IT er en del av verdens raskest voksende avfallskategori og samtidigen nøkkel til grønn omstilling. For virksomheter som vil ta ansvar, åpner sirkulær tenkning for store muligheter.

IT-utstyr som PC-er, skjermer, mobiler og servere utgjør en langt større belastning for miljøet enn mange er klar over. Produksjon, transport og første året enheten er i bruk utgjør i gjennomsnitt **75–85 prosent** av enhetens totale klimaavtrykk. Teknologibransjen genererer en stadig større andel av verdens elektroniske avfall, til tross for at mye av utstyret fortsatt er fullt funksjonelt og har høy restverdi.

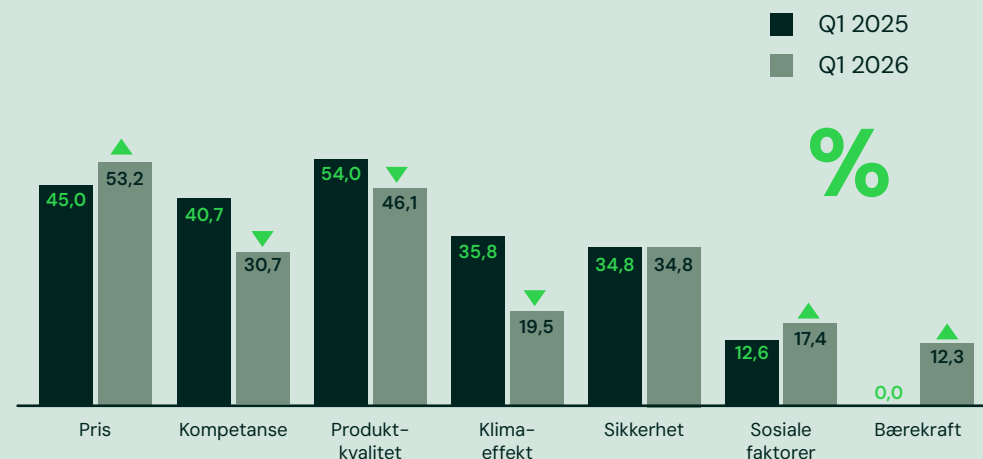
I en arbeidshverdag preget av høyt tempo og raske teknologiskifter er det lett at håndteringen av IT-utstyr reduseres til en rutinepreget oppgave uten særlig fokus på miljø eller sikkerhet. Resultatet er ofte lagre fulle av gamle enheter, manglende oversikt, risiko for data på avveie og unødvendige utskiftninger. En mer helhetlig tilnærming til livssyklusen gjør det mulig å utnytte eksisterende utstyr bedre, legge til rette for ombruk og sikre bedre kontroll gjennom hele levetiden.

Men prioriteringene i IT-anskaffelser er i endring. Faktorer som fleksibilitet, skalerbarhet og enkelhet har økt i betydning, mens bærekraft og livssyklus-optimalisering har fått lavere prioritet det siste året. Andelen som oppgir at bærekraft er viktig har gått ned fra **34,2 % til 21,6 %**, og at det er viktig å optimalisere livssyklusen og sikre ombruk har falt fra **45,2 % til 26,9 %**.

Faktorer som fleksibilitet og enkelhet får større betydning, noe som tyder på at virksomheter i økende grad prioriterer operasjonell effektivitet i en mer presset økonomisk situasjon, samtidig som flere tar i bruk modeller som Device-as-a-Service, som gir bedre kontroll over livssyklusen og legger til rette for mer sirkulær bruk av IT-utstyr. Dette peker på et skifte der bærekraft i mindre grad er en uttalt prioritet, men i større grad realiseres gjennom hvordan IT anskaffes og forvaltes i praksis.

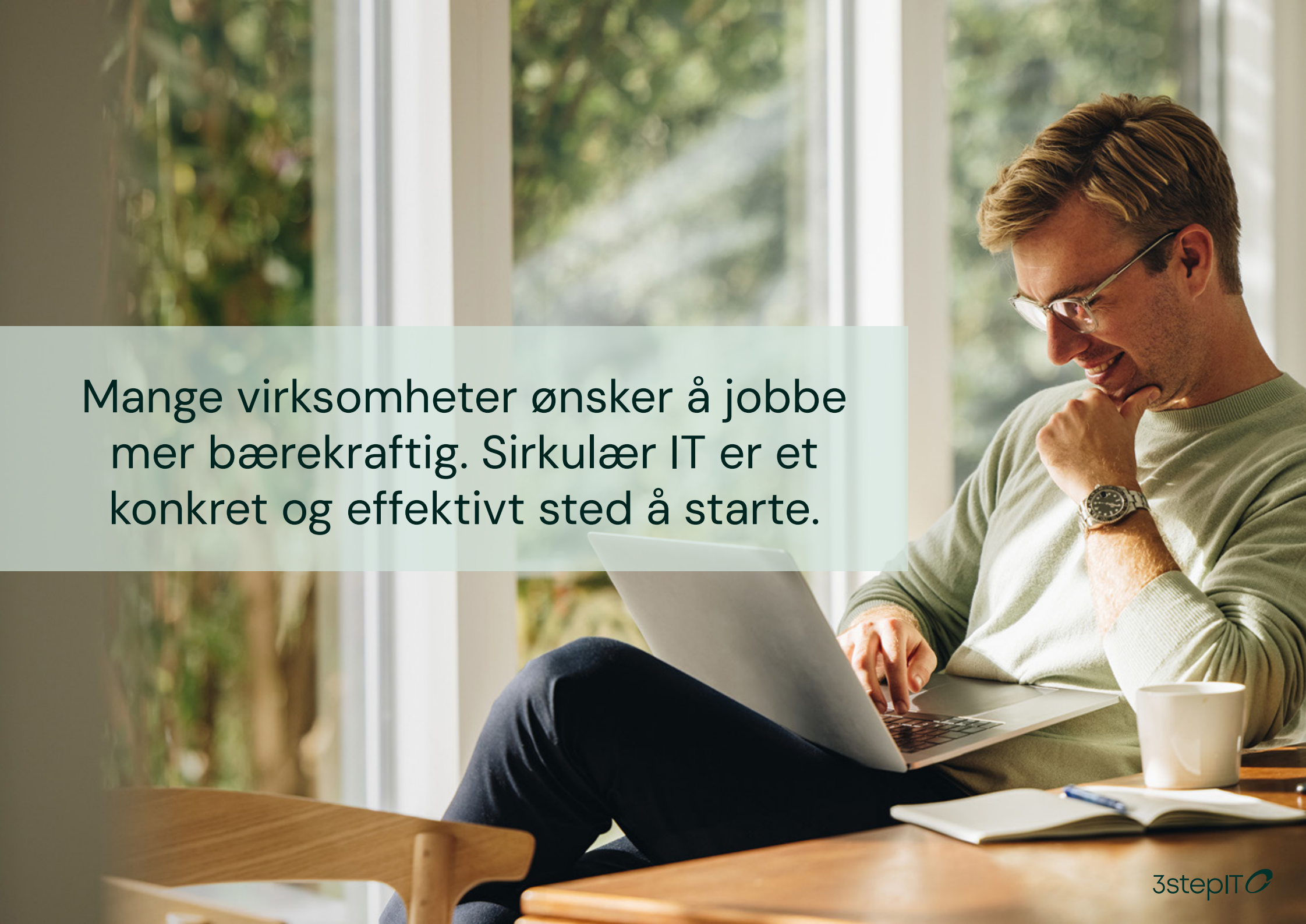


Hvilke kriterier er avgjørende for endelig valg av IT-leverandør?
Velg opptil tre alternativer



21%

sier at bærekraft er en viktig faktor ved IT-anskaffelser



Mange virksomheder ønsker å jobbe mer bærekraftig. Sirkulær IT er et konkret og effektivt sted å starte.

Hva bør virksomheter gjøre nå?



Få oversikt over IT-utstyret

Uten kontroll finnes ikke sirkularitet



Reduser lagringstiden

Verdien faller raskt og timing er kritisk



Tenk livssyklus

Tenk livssyklus og totalverdi i anskaffelser.



Prioriter ombruk

Ombruk har større effekt, både økonomisk og miljømessig, enn resirkulering



Sikre trygg datasletting

Trygg og dokumentert håndtering av data

Del 2



Sirkulær IT i praksis

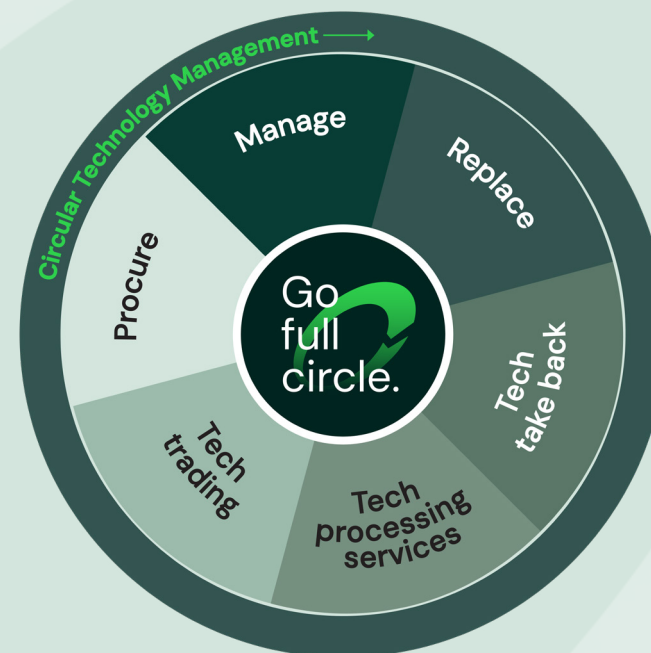
Klimaendringer og økende miljøbelastning krever en grunnleggende omstilling i hvordan vi bruker ressurser. Sirkulær økonomi gir virksomheter en mulighet til å redusere belastningen på miljøet og samtidig skape mer verdi av det som allerede er produsert.

IT og teknologi er en viktig del av denne omstillingen. Elektronikk er blant verdens raskest voksende avfallsstrømmer, samtidig som store mengder utstyr tas ut av bruk lenge før det er teknologisk utdatert. Dette representerer et betydelig verdipotensial som i dag ikke utnyttes godt nok.

Funn fra **Circularity Gap Report** viser at Norge, på linje med andre høyinntektsland som Sverige, har et høyt ressursforbruk kombinert med lav sirkularitet. Norge har i dag en svært lav grad av sirkularitet. Circularity Gap Report viser at kun 2 % av materialene går i sirkulære kretsløp, mens tall fra **Statistisk sentralbyrå** estimerer en sirkulær materialbruksgrad på 3,3 %. Tallene måles på ulike måter, men peker i samme retning: nivået er lavt og behovet for omstilling er stort.⁴

Store deler av den totale miljøpåvirkningen skjer utenfor Norges grenser, gjennom produksjon og globale verdikjeder. For mange virksomheter ligger derfor mesteparten av klimaavtrykket utenfor egen drift, særlig i produksjonen av IT-utstyr. I klimaregnskapet klassifiseres dette som Scope 3, og får stadig større oppmerksomhet fra kunder, eiere og myndigheter. Samtidig er denne typen utslipp mer krevende å måle, noe som stiller høyere krav til struktur, prosesser og kontroll over hele livssyklusen.

Gjennom sirkulære IT-tjenester kan virksomheter forvalte IT-utstyr mer helhetlig gjennom hele livssyklusen, fra anskaffelse og bruk til retur, klargjøring og ombruk. Dette bryter med tradisjonell håndtering av



Kilde: 3stepIT sin modell for sirkulære IT-tjenester

IT, hvor manglende oversikt og manuelle prosesser ofte fører til at utstyr mister verdi eller blir liggende ubrukt. Med en helhetlig tilnærming får virksomheter bedre grunnlag for å ta riktige beslutninger over tid og skape mer verdi av eksisterende ressurser.

Dette er både bærekraftig og lønnsomt. Mer effektiv bruk frigjør kapital og gir et bedre grunnlag for systematisk bærekraftsarbeid, samtidig som økt fokus på reparerbarhet støtter en mer sirkulær utvikling.

Om 3stepIT

Da 3stepIT ble etablert i 1997, håndterte de fleste virksomheter IT-utstyr uten særlig hensyn til miljø, sikkerhet eller økonomi. Med dette som utgangspunkt startet to finske entreprenører selskapet, med en tydelig ambisjon om å hjelpe virksomheter med å utnytte IT-utstyr bedre, redusere kostnader og samtidig bidra til en mer bærekraftig utvikling.

Nesten 30 år senere er målet det samme, men løsningene våre har utviklet seg. I dag tilbyr 3stepIT en fleksibel helhetlig modell som dekker hele livssyklusen til IT-utstyr, fra anskaffelse og finansiering til administrasjon, kontroll, utskiftning, retur og ombruk.

Gjennom våre tjenester hjelper vi virksomheter med å gå fra en lineær bruk-og-kast-modell til en mer sirkulær tilnærming. Utstyr som ikke lenger dekker behovet internt, får nytt liv på brukmarkedet, noe som reduserer behovet for nyproduksjon og utnytter ressursene bedre. Hvert år gir vi nytt liv til hundretusenvis av enheter.

Vår sirkulære tilnærming sikrer at verdien i hver enhet utnyttes best mulig. Dette bidrar til å redusere kostnader, begrense elektronisk avfall og senke både direkte og indirekte klimaavtrykk. Når utstyr ikke lenger kan brukes, sørger vi for ansvarlig gjenvinning gjennom utvalgte og sertifiserte samarbeidspartnere.

3stepIT er etablert i 13 europeiske land gjennom et samarbeid med BNP Paribas, og har ombruksfabrikker i både Europa og Nord-Amerika. I Norge har vi over 650 rammekunder, og majoriteten av utstyret vi mottar etter endt leasingperiode går videre til ombruk.

Vårt logistikk- og klargjøringssenter i Ski på rundt 3600 kvadratmeter er ISO-sertifisert og drives delvis med strøm fra egen solcellepark. Gjennom sertifiserte prosesser innen kvalitet (ISO 9001), miljø (ISO 14001) og datasikkerhet (ISO 27001) gir vi virksomheter full kontroll over IT-utstyrets livssyklus. Dette gjør det enklere å redusere kostnader og risiko, samtidig som virksomheten kan jobbe mer strukturert og bærekraftig.



7 000+

kunder
globalt



4.6m

enheter under
forvaltning



30 år

erfaring med
sirkulær IT



7 stk

klargjøringssentre



98%

av enheter
får et nytt liv²



1 million

enheter
håndteres årlig



450+

ansatte

Våre sirkulære IT-tjenester

I en bransje preget av høyt tempo og kontinuerlig innovasjon gir våre sirkulære IT-tjenester en helhetlig og effektiv håndtering av teknologi gjennom hele livssyklusen. Fra anskaffelse og drift til retur og ombruk får virksomheter bedre kontroll, reduserte kostnader og mer bærekraftig utnyttelse av IT-utstyret.

Trykk "Les mer" for mer informasjon om våre tjenester.



Livssyklushåndtering av IT

En helhetlig modell for håndtering av teknologi gjennom hele livssyklusen, fra anskaffelse til ombruk og videresalg. Løsningen kombinerer finansiering, asset management og sikker datasletting i én sirkulær modell som gir bedre kontroll, forutsigbare kostnader og økt verdiutnyttelse av IT utstyr.

[Les mer →](#)



IT Asset Disposition (ITAD)

IT Asset Disposition (ITAD) sørger for sikker og bærekraftig avhending av brukt IT-utstyr, med sertifisert datasletting og full sporbarhet. Tjenesten sikrer at mest mulig av utstyret går til ombruk, slik at verdier bevares og miljøpåvirkningen reduseres.

[Les mer →](#)

Logistikk- og klargjøringstjenester

Klargjøringstjenester sørger for at IT-utstyr håndteres, klargjøres og distribueres effektivt gjennom hele livssyklusen. Med tjenester som mottak, sikker datasletting, oppsett og logistikk får virksomheter bedre kontroll, mindre ressursbruk og mer effektiv drift av IT-utstyret.

[Les mer →](#)



Lei renoverte enheter

Gir virksomheter fleksibel tilgang til IT-utstyr for både midlertidige og langvarige behov, som for eksempel prosjektarbeid eller sesongansatte. Renoverte enheter forlenger levetiden på eksisterende ressurser og gjør det enkelt å jobbe mer sirkulært.

[Les mer →](#)



Datasenter

Sirkulær håndtering av datasenterutstyr innebærer sikker avhending, ombruk og verdigjenvinning av komponenter og maskinvare. Dette bidrar til bedre ressursutnyttelse og reduserer både kostnader og miljøpåvirkning.

[Les mer →](#)



Leasing

Fleksible løsninger som gjør det mulig å lease et bredt spekter av utstyr, fra PC-er og mobiltelefoner til POS-systemer, medisinsk utstyr og elsykler. Leasing gir bedre kostnadskontroll, reduserer kapitalbinding og støtter en mer bærekraftig håndtering av utstyr gjennom hele livssyklusen.

[Les mer →](#)

Sirkulær IT gir en rekke
fordeler – både for miljøet,
økonomien og virksomhetens
operasjonelle effektivitet



Kilder og kildegrunnlag

- ¹ Statistisk sentralbyrå – [Nasjonale indikatorer for sirkulær økonomi](#)
- ² PwC report – [Future Proofing the Electronics Industry: The case for circular business models](#)
- ³ Utstyr vi får tilbake til vårt ombrukssenter i Norge etter endt leasingperiode
- ⁴ Forskjellen skyldes ulike målemetoder da Circularity Gap måler andel sekundære materialer i total ressursbruk, mens SSB bygger på en bredere EU-indikator for materialgjenvinning, noe som gir et noe høyere nivå. Begge viser at nivået fortsatt er lavt og at det er et tydelig behov for omstilling.

Les mer om våre tjenester:
www.3stepIT.no

Undersøkelsen er gjort av InQvita AB på vegne av 3stepIT Norge.

Målgruppe: CEOs, Administrerende direktører, innkjøpssjefer, anskaffelsessjefer, IT-direktører, bærekraftsansvarlige, driftsledere og salgsledere som kan påvirke IT-innkjøp for selskaper som bruker IT

Periode: 09.02.2026 – 12.02.2026

Antall svar: 520 svar (347 fullførte)

Utvalgskriterium: Minst 50 ansatte bruker IT-utstyr regelmessig i sitt daglige arbeid.